

(平成25年10月～平成26年3月)

北杜市立病院改革プラン

点検・評価

(塩川病院)

平成26年6月

団体名	北杜市								
プランの名称	北杜市立病院改革プラン								
策定日	平成 25年 2月 28日								
対象期間	平成 25年度 ~ 平成 25年度								
病院の現状	病院名	北杜市立塩川病院							
	所在地	北杜市須玉町藤田773							
	病床数	108床(一般54床、療養54床)							
	診療科目	内科、外科、循環器内科、消化器内科、呼吸器内科、腎臓内科、人工透析内科、整形外科、小児科、皮膚科、泌尿器科、眼科、リハビリテーション科、放射線科							
公立病院として今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付	<p>①民間病院が存在しない当市における地域の中核病院としての機能 ②救急医療機関としての救急医療の実施 ③へき地拠点病院としてのへき地巡回医療の実施 ④地域特性に応じた医療の実施 《実施状況・評価》上記役割を認識し業務を遂行しています。</p>								
一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要) (注)詳細は別紙添付	<p>市の一般会計から病院事業への経費負担については、総務省自治財政局長通知によって、その基本的な考え方が整理されており、当市においても一般会計から病院事業への繰出金は、上記総務省自治財政局長通知の繰出基準により、基準の範囲内で繰出を行っていくものとする。 《実施状況・評価》繰出基準の範囲内で繰出しを受けます。</p>								
経営効率化に係る計画	財務に係る数値目標(主なもの)	19年度実績	20年度 ()数値は実績	21年度 ()数値は実績	22年度 ()数値は実績	23年度 ()数値は実績	24年度 ()数値は実績	25年度 ()数値は見込	備考
	医業収支比率(%)	92.9	(95.6) 93.4	(104.5) 99.3	(103.7) 100.1	(105.7) 100.4	(99.9) 105.0	(103.9) 97.5	
	経常収支比率(%)	93.0	(95.7) 93.9	(104.5) 100.4	(104.9) 101.3	(106.7) 101.6	(100.9) 106.0	(104.1) 100.0	
	職員給与費比率(%)	51.0	(49.7) 49.5	(47.9) 49.3	(50.2) 50.1	(51.0) 50.8	(55.2) 52.0	(51.1) 56.5	
	材料費比率(%)	25.1	(23.4) 24.4	(22.2) 22.2	(21.4) 22.0	(20.3) 22.0	(20.4) 20.0	(20.9) 20.5	
	病床利用率(%)	93.8	(92.0) 91.7	(93.9) 93.8	(94.6) 93.8	(88.0) 93.8	(84.5) 90	(91.5) 88.9	
	上記目標数値設定の考え方	<p>平成19年度の医業収益の確保を、平成21年度以降の主要な目標と置き、一方で減価償却費の減少と併せて医業費用の減少努力を講じることにより、平成21年度からの経常黒字化が図られた。平成25年度も、経常黒字化をめざす。 《実施状況・評価》 H25年度は収益が増化し、目標数値はおおむね達成することができました。</p>							

平成25年度実績

		<table border="1"> <tr> <td>団体名 (病院名)</td> <td colspan="6">山梨県北杜市 (塩川病院)</td> </tr> </table>							団体名 (病院名)	山梨県北杜市 (塩川病院)						
団体名 (病院名)	山梨県北杜市 (塩川病院)															
公立病院としての医療機能に係る 数値目標(主なもの)	19年度実績	20年度 (数値は 実績)	21年度 (数値は 実績)	22年度 (数値は 実績)	23年度 (数値は 実績)	24年度 (数値は 実績)	25年度 (数値は 見込)	備考								
年延入院患者数(人)	37,058	(36,265) 36,165	(37,030) 37,058	(37,294) 37,058	(34,769) 37,058	(33,316) 35,770	(36,059) 35,040									
年延外来患者数(人)	55,593	(52,072) 52,390	(54,154) 53,991	(57,200) 53,991	(57,013) 53,991	(57,868) 58,668	(57,750) 58,867									
入院患者1人1日当たり診療収入(円)	24,920	(23,440) 24,725	(23,992) 24,725	(23,468) 24,725	(25,322) 24,725	(24,855) 25,500	(25,338) 26,000									
外来患者1人1日当たり診療収入(円)	9,682	(9,887) 9,808	(9,789) 9,682	(9,913) 9,682	(10,479) 9,682	(10,552) 10,700	(10,722) 10,503									
民間的経営手法の導入	①全職員による稼働状況の共有化の実施 ②職員への経営効率化の意識付けの実施 《実施状況・評価》①、②とも代表者会議により実施している。															
事業規模・形態の見直し	事業規模・形態に関しては現状を維持するものとし、これらに必要な人材確保の目標として以下の項目を実施する ①常勤医師の採用 《実施状況・評価》H25年4月内科医師1名採用 ②非常勤医師及び専門科診療医師の確保 《実施状況・評価》 ③現有看護職員数の将来的な継続確保 《実施状況・評価》H25年度中、看護師3名・社会福祉士1名を採用しました。															
経費削減・抑制対策	①材料費購入費用の削減のための取り組みの実施 《実施状況・評価》入札による購入を実施している。															
収入増加・確保対策	①ベッドコントロールの強化 《実施状況・評価》一般病床の長期入院患者を減らし、新規入院患者の受入れを積極的に実施している。 ②医療従事者の患者指導の強化 《実施状況・評価》 各種研修会へ積極的に参加 電子カルテによる患者情報の共有による質の向上															
その他	【医療の質向上へ向けた取り組み】 ①早期回復に適した療養環境の提供(一般病床) 《実施状況・評価》看護配置基準(10:1)の維持 ②退院後も見越した慢性期患者の生活の質の向上(療養病床) 《実施状況・評価》リハビリ部門との連携による身体機能維持及び在宅復帰支援 ③在宅療養支援の実施 《実施状況・評価》積極的往診の実施 社会福祉士による地域ケア連携を実施している。															
各年度の収支計画	別紙のとおり															
その他の特記事項	病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本見直し、施設の増改築計画の状況等 病床利用率は高水準で推移していること、平成16年度に大規模な増改築を実施していることなどから、病床数等の抜本的見直しや施設の増改築計画等は見込まない。															

経営効率化に係る計画

数値目標達成に向けての具体的な取組及び実施時期

北杜市立塩川病院

1. 収支計画（収益的収支）

（単位：千円）

区分	年度	平成24年度 決算	平成25年度 計 画 A	平成25年度 見込み額 B	増減C=(A・Bの増減)		備考
					金額	率	
					(千円)	(%)	
収 入	1. 医 業 収 益 a	1,552,345	1,651,000	1,646,815	△ 4,185	△ 0.3	
	(1) 料 金 収 入	1,438,663	1,529,000	1,532,852	3,852	0.3	入院・外来収益
	(2) そ の 他	113,682	122,000	113,963	△ 8,037	△ 6.6	室料差額・公衆衛生等
	うち他会計負担金	48,088	47,000	50,364	3,364	7.2	救急医療体制確保
	2. 医 業 外 収 益	89,633	88,000	85,256	△ 2,744	△ 3.1	
	(1) 他会計負担金・補助金	71,651	71,000	67,315	△ 3,685	△ 5.2	注1
	(2) 国（県）補助金	9,056	9,000	8,570	△ 430	△ 4.8	注2
	(3) そ の 他	8,926	8,000	9,371	1,371	17.1	患者外給食・雑収入
	経 常 収 益 (A)	1,641,978	1,739,000	1,732,071	△ 6,929	△ 0.4	
	支 出	1. 医 業 費 用 b	1,553,606	1,694,000	1,585,604	△ 108,396	△ 6.4
(1) 職 員 給 与 費 c		856,130	933,000	842,297	△ 90,703	△ 9.7	
(2) 材 料 費		316,088	338,000	344,392	6,392	1.9	薬品・診療材料
(3) 経 費		256,048	291,000	275,101	△ 15,899	△ 5.5	委託料・賃借料
(4) 減 価 償 却 費		122,591	125,000	116,817	△ 8,183	△ 6.5	
(5) そ の 他		2,749	7,000	6,997	△ 3	△ 0.0	注3
2. 医 業 外 費 用		74,395	45,000	77,713	32,713	72.7	
(1) 支 払 利 息		45,844	43,000	43,232	232	0.5	企業債利子
(2) そ の 他		28,551	2,000	34,481	32,481	1,624.1	消費税
経 常 費 用 (B)		1,628,001	1,739,000	1,663,317	△ 75,683	△ 4.4	
経 常 利 益 (A)-(B) (C)	13,977	0	68,754	68,754	-		
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	1,850	0	0	0	-	
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0	0.0	
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	1,850	0	0	0	-	
純 損 益 (C)+(F)	15,827	0	68,754	68,754	-		
累 積 欠 損 金 (G)	△ 86,722	△ 87,000	△ 155,476	△ 68,476	78.7		
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	1,392,946	1,427,000	1,522,285	95,285	6.7	
	流 動 負 債 (イ)	77,781	67,000	100,654	33,654	50.2	
	うち一時借入金	0	0	0	0	0.0	
	翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0.0	
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0.0	
	差引不良債務(オ) [(イ)-(エ)]-(ア)-(ウ)	△ 1,315,165	△ 1,360,000	△ 1,421,631	△ 61,631	4.5	
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	100.9	100.0	104.1	-	4.1		
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	△ 84.7	△ 82.4	△ 86.3	-	△ 4.0		
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	99.9	97.5	103.9	-	6.4		
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	55.2	56.5	51.1	-	△ 5.4		
病 床 利 用 率	84.5	88.9	91.5	-	2.6		

注1 企業債利子・共済追加費用等

注2 へき地医療拠点病院運営費補助金・救急勤務医手当支給事業費補助金

注3 研究研修費・固定資産除却費

北杜市立塩川病院

2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円)

区分	年度	平成24年度 決算	平成25年度 計画 A	平成25年度 見込み額 B	増減C=(A-Bの増減)		備考
					金額	率	
					(千円)	(%)	
収 入	1. 企 業 債						
	2. 他 会 計 出 資 金						
	3. 他 会 計 負 担 金	52,273	54,000	53,772	△ 228	△ 0.4	企業債元金
	4. 他 会 計 借 入 金						
	5. 他 会 計 補 助 金						
	6. 国 (県) 補 助 金	2,625	50,000	47,776	△ 2,224	-	注1
	7. そ の 他						
	収 入 計 (a)	54,898	104,000	101,548	△ 2,452	△ 2.4	
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)						
	前年度許可債で当年度借入分 (c)						
純計(a)-[(b)+(c)] (A)	54,898	104,000	101,548	△ 2,452	△ 2.4		
支 出	1. 建 設 改 良 費	12,608	93,000	88,973	△ 4,027	△ 4.3	医療機器購入
	2. 企 業 債 償 還 金	96,588	100,000	99,200	△ 800	△ 0.8	企業債元金
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金						
	4. そ の 他		2,000	0	△ 2,000	-	看護師奨学金
	支 出 計 (B)	109,196	195,000	188,173	△ 6,827	△ 3.5	
差引不足額 (B)-(A) (C)	54,298	91,000	86,625	△ 4,375	△ 4.8		
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	54,298	91,000	86,625	△ 4,375	△ 4.8	
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額						
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0.0	
	4. そ の 他						
計 (D)	54,298	91,000	86,625	△ 4,375	△ 4.8		
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	0	0.0		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)							
実質財源不足額 (E)-(F)	0	0	0	0	0.0		

注1 へき地医療補助金・地域医療救護体制整備事業費補助金

(平成25年10月～平成26年3月)

北杜市立病院改革プラン

点検・評価

(甲陽病院)

平成26年6月

公立病院改革プランの概要

団 体 名		北杜市							
プランの名称		北杜市立病院改革プラン							
策 定 日		平成 25年 2月 28日							
対 象 期 間		平成 25年度 ～ 平成 25年度							
病院の現状	病院名	北杜市立甲陽病院							
	所在地	北杜市長坂町大八田3954							
	病床数	122床(一般86床、療養 32床、感染4床)							
	診療科目	総合診療科、外科、消化器外科、消化器内科、内科、循環器内科、肝臓・消化器内科、糖尿病・内分泌内科、神経内科、整形外科、眼科、脳神経外科、小児科、泌尿器科、皮膚科、人工透析内科、リハビリテーション科							
公立病院として今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付		①民間病院が存在しない当市における地域の中核病院としての機能 ②救急医療機関としての救急医療の実施 ③小児科専門医による小児医療(小児科)の実施 ④地域特性に応じた医療の実施 《実施状況・評価》①～④の役割を認識し業務を遂行している。							
一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要) (注)詳細は別紙添付		市の一般会計から病院事業への経費負担については、総務省自治財政局長通知によって、その基本的な考え方が整理されており、当市においても一般会計から病院事業への繰出金は、上記総務省自治財政局長通知の繰出基準により、基準の範囲内で繰出を行っていくものとする。 《実施状況・評価》総務省自治財政局長通知の繰出し基準により、基準の範囲内で繰入を行う。							
経営効率化に係る計画	財務に係る数値目標(主なもの)	19年度実績	20年度 ()数値は実績	21年度 ()数値は実績	22年度 ()数値は実績	23年度 ()数値は実績	24年度 ()数値は実績	25年度 ()数値は見込	備考
	医業収支比率(%)	97.3	(100.9) 100.6	(98.0) 97.7	(95.2) 99.2	(96.1) 82.3	(93.7) 96.3	(91.2) 96.0	
	経常収支比率(%)	96.6	(100.0) 99.3	(97.7) 98.1	(96.2) 99.5	(96.4) 83.2	(95.8) 100.0	(93.5) 100.0	
	職員給与費比率(%)	54.6	(53.3) 53.9	(57.3) 57.7	(62.2) 56.4	(61.5) 55.9	(64.1) 57.8	(67.2) 60.1	
	材料費比率(%)	21.2	(21.0) 20.8	(19.8) 20.0	(17.8) 20.2	(18.5) 20.3	(17.3) 19.7	(17.6) 19.5	
	病床利用率(%)	73.1	(78.3) 75	(70.8) 83.1	(62.9) 84.8	(61.2) 86.5	(63.1) 81.1	(59.6) 72.1	
	上記目標数値設定の考え方	医師確保による医業収益の増加に主要な目標を置き、あわせて医業費用の減少努力を講ずることにより、平成25年度の経常黒字化を目指す。 (経常黒字化の目標年度:平成25年度) 《実施状況・評価》内科常勤医師が確保できず、目標数値の達成に至らなかった。							

		団体名 北杜市 (病院名) (北杜市立甲陽病院)							
公立病院としての医療機能に係る 数値目標(主なもの)	19年度 実績	20年度 (数値は 実績)	21年度 (数値は 実績)	22年度 (数値は 実績)	23年度 (数値は 実績)	24年度 (数値は 実績)	25年度 (数値は 見込)	備考	
年延入院患者数(人)	33,720	(36,000) 34,529	(32,557) 38,252	(28,941) 39,019	(27,868) 39,785	(28,114) 36,135	(26,522) 32,120		
年延外来患者数(人)	62,127	(63,660) 65,114	(62,090) 70,764	(59,242) 73,148	(58,092) 74,633	(60,483) 64,621	(56,847) 58,575		
入院患者1人1日当たり診療収入(円)	24,309	(23,201) 23,705	(23,492) 23,219	(23,234) 23,329	(24,720) 23,435	(23,848) 24,489	(23,766) 27,074		
外来患者1人1日当たり診療収入(円)	8,950	(8,727) 8,779	(8,741) 8,338	(8,830) 8,488	(9,313) 8,567	(9,235) 9,621	(9,345) 9,571		
数値目標達成に向けての 具体的な取組及び実施時期	<p>①全職員による財政状況の共有化の実施 《実施状況・評価》 運営会議及び代表者会議で状況を報告している。</p> <p>②職員への経営効率化の意識付けの実施 《実施状況・評価》 厳しい収支状況を各科認識し、医療安全管理上必要なもの以外は執行を見送っている。</p> <p>③全職員を対象としたアンケートの実施 《実施状況・評価》 全職員を対象にアンケートを実施し、改善点の意見を徴取した。また病院活性化のためのワークショップを開催し、具体的な取り組み事項について協議している。</p> <p>事業規模・形態に関しては現状を維持するものとする。また、事業規模・形態の現状維持および医療収益の向上への取り組みの観点から必要な人材確保の目標として以下の項目を実施する</p> <p>①内科常勤医師の採用 《実施状況・評価》 内科常勤医師の確保に向けて努力し、26年4月から常勤医師1名を採用することとなった。</p> <p>②一般病棟の1病棟体制 《実施状況・評価》 3階、4階病棟を1病棟化し、効率的な看護体制を図った。</p> <p>③理学療法士1名の採用 《実施状況・評価》 平成25年4月に1名を採用した。</p>								
民間的経営手法の導入									
事業規模・形態の見直し									
経費削減・抑制対策	<p>①材料等の効率的な購入方法の検討 《実施状況・評価》 入札による購入方法を導入し、効率化を図った。</p>								
収入増加・確保対策	<p>①一般病床の入院患者数の増加への取り組み 《実施状況・評価》 内科常勤医師不在により、平成25年度 46.3人/日(平成24年度実績50.1人) 前年度比92.4%</p> <p>②療養病床(医療型・介護型)の稼働率の維持・向上への取り組み 《実施状況・評価》 平成25年度 26.3人/日(平成24年度実績26.9人) 前年度比97.8%</p> <p>③透析患者の受入患者数の増加・向上への取り組み 《実施状況・評価》 平成25年度 31.7人(平成24年度実績31.7人) 前年度比100.0%</p> <p>④リハビリテーション科の受入患者数の増加・向上 《実施状況・評価》 理学療法士1名の採用により、平成25年度 59.4単位(平成24年度実績57.1単位) 前年度比104.0%</p>								
その他	<p>【医療の質向上へ向けた取り組み】</p> <p>①看護師等の研修会への積極的な参加 《実施状況・評価》 看護師等が積極的に研修会に参加し、医療の質向上に向け努めている。</p> <p>【効率的な患者送迎体制への取り組み】</p> <p>①病院バス再編等の検討 《実施状況・評価》 路線の見直しとともに、患者送迎用のマイクロバスについては、車種変更ということも視野に入れながら引き続き検討を行っていく。</p>								
各年度の収支計画	別紙のとおり								
その他の特記事項	<p>病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本見直し、施設の増改築計画の状況等</p> <p>北杜市内の病床は、市立2病院が保有する230床(内訳:一般140床、療養86床、感染4床)のみであるが、当地域が甲府市周辺を含めた中北医療圏であるため全体として過剰病床地域となっている。しかしながら当医療圏内は都市部に医療施設が集中し当市内に存在する病床数で捉えると過剰病床地域とは言えない状況である。そのため、病床が生活インフラの重要な一要素であることを考えると医師数が確保できず需要に対して供給が不足している現在の病床利用率に基づいて病床数を設定することは市民の医療ニーズに合致しない恐れがある。このようなことから、現段階においては病床数等の抜本見直しは行わないものとする。 《実施状況・評価》 現段階において、病床の見直しは検討していない。</p>								

北杜市立甲陽病院

1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:千円)

区分	年度	平成24年度 決算	平成25年度 計画 A	平成25年度 見込み額 B	増減C=(A・Bの増減)		備考
					金額 (千円)	率 (%)	
収入	1. 医業収益 a	1,349,035	1,553,000	1,283,084	△ 269,916	△ 17.4	
	(1) 料 金 取 入	1,229,008	1,430,000	1,161,597	△ 268,403	△ 18.8	入院・外来収益
	(2) そ の 他	120,027	123,000	121,487	△ 1,513	△ 1.2	室料差額・公衆衛生等
	うち他会計負担金	42,184	45,000	42,358	△ 2,642	△ 5.9	救急医療体制確保
	2. 医業外収益	93,942	111,000	103,881	△ 7,119	△ 6.4	
	(1) 他会計負担金・補助金	82,081	102,000	92,144	△ 9,856	△ 9.7	注1
	(2) 国(県)補助金	4,009	4,000	3,234	△ 766	△ 19.2	注2
	(3) そ の 他	7,852	5,000	8,503	3,503	70.1	患者外給食・雑収入
	経 常 収 益 (A)	1,442,977	1,664,000	1,386,965	△ 277,035	△ 16.6	
	支出	1. 医業費用 b	1,440,055	1,617,000	1,406,608	△ 210,392	△ 13.0
(1) 職 員 給 与 費 c		864,669	933,000	862,784	△ 70,216	△ 7.5	
(2) 材 料 費		233,766	302,000	225,228	△ 76,772	△ 25.4	薬品・診療材料
(3) 経 費		234,621	287,000	241,698	△ 45,302	△ 15.8	委託料・賃借料
(4) 減 価 償 却 費		103,298	87,000	69,326	△ 17,674	△ 20.3	
(5) そ の 他		3,701	8,000	7,572	△ 428	△ 5.4	注3
2. 医業外費用		66,202	47,000	76,138	29,138	62.0	
(1) 支 払 利 息		42,049	40,000	39,881	△ 119	△ 0.3	企業債利子
(2) そ の 他		24,153	7,000	36,257	29,257	418.0	消費税
経 常 費 用 (B)		1,506,257	1,664,000	1,482,746	△ 181,254	△ 10.9	
経常利益(A)-(B) (C)		△ 63,280	0	△ 95,781	△ 95,781	-	
特別損益	1. 特 別 利 益 (D)	2,737	0	0	0	-	
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0	0.0	
	特別損益(D)-(E) (F)	2,737	0	0	0	-	
純 損 益 (C)+(F)		△ 60,543	0	△ 95,781	△ 95,781	-	
累 積 欠 損 金 (G)		613,064	613,000	708,845	95,845	15.6	
不良債務	流 動 資 産 (ア)	821,616	831,000	756,649	△ 74,351	△ 8.9	
	流 動 負 債 (イ)	61,620	55,000	55,049	49	0.1	
	うち一時借入金	0	0	0	0	0.0	
	翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0.0	
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額(エ)	0	0	0	0	0.0	
	不良債務 差引 [(イ)-(エ)]-(ア)-(ウ) (オ)	△ 759,996	△ 776,000	△ 701,600	74,400	△ 9.6	
	経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	95.8	100.0	93.5	-	△ 6.5	
不良債務比率 $\frac{(オ)}{(ア)} \times 100$	△ 56.3	△ 50.0	△ 54.7	-	△ 4.7		
医業収支比率 $\frac{(a)}{(b)} \times 100$	93.7	96.0	91.2	-	△ 4.8		
職員給与費対医業収益比率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	64.1	60.1	67.2	-	7.2		
病 床 利 用 率	63.1	72.1	59.6	-	△ 12.5		

注1) 企業債利子・共済追加費用等

注2) 感染症運営費、救急医療勤務医手当支給事業

注3) 研究研修費・資産減耗費

北杜市立甲陽病院

2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円)

区分	年度	平成24年度 決算	平成25年度 計 画 A	平成25年度 見込み額 B	増減C=(A・Bの増減)		備考
					金額	率	
					(千円)	(%)	
収 入	1. 企 業 債	0	245,000	199,000	△ 46,000	0.0	
	2. 他 会 計 出 資 金	0	0	0	0	0.0	
	3. 他 会 計 負 担 金	56,916	58,000	58,384	384	0.7	企業債元金
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0		
	5. 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0.0	
	6. 国 (県) 補 助 金	0	1,000	4,725	3,725	0.0	
	7. そ の 他	0	0	0	0		
	収 入 計 (a)	56,916	304,000	262,109	△ 41,891	△ 13.8	
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0.0	
	前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	-	
純計(a)-(b)+(c) (A)	56,916	304,000	262,109	△ 41,891	△ 13.8		
支 出	1. 建 設 改 良 費	41,691	307,000	212,497	△ 94,503	△ 30.8	医療機器購入
	2. 企 業 債 償 還 金	86,642	89,000	88,870	△ 130	△ 0.1	企業債元金
	3. 他会計長期借入金返還金	0	0	0	0		
	4. そ の 他	1,440	1,000	720	△ 280	0.0	看護師奨学金
	支 出 計 (B)	129,773	397,000	302,087	△ 94,913	△ 23.9	
差引不足額 (B)-(A) (C)	72,857	93,000	39,978	△ 53,022	△ 57.0		
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	72,857	93,000	39,978	△ 53,022	△ 57.0	
	2. 利益剰余金処分数額	0	0	0	0	0.0	
	3. 繰越工事資金	0	0	0	0	0.0	
	4. そ の 他	0	0	0	0	0.0	
	計 (D)	72,857	93,000	39,978	△ 53,022	△ 57.0	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	0	-		
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	-		
実質財源不足額 (E)-(F)	0	0	0	0	-		

