

平成29年度 第5回北杜市立病院改革プラン策定会議会議録

- 1 開催日時 平成29年7月27日（水曜日）
午後4時開会～午後5時30分閉会
- 2 開催場所 北杜市役所 西会議室
- 3 出席委員 北杜市地域委員会連絡協議会会長、北杜市行政改革推進委員会会長、北杜市社会福祉協議会会長、北杜市国民健康保険運営協議会会長、北杜市消費生活研究会会長、北杜市健康づくり推進協議会会長、塩川病院長、甲陽病院長
- 4 欠席委員 公認会計士、北巨摩医師会副会長
- 5 事務局員 市民部長、塩川病院管理局長、甲陽病院管理局長、塩川病院事務長、甲陽病院事務長、塩川病院医事課長、甲陽病院医事課長、塩川病院総務課長、甲陽病院総務課長、健康増進課長、市立病院担当
- 6 議 題 (1) 第2次北杜市立病院改革プラン点検・評価について
・塩川病院
・甲陽病院
(2) 第3次北杜市立病院改革プランについて
・行動計画
(3) その他
- 7 公開・非公開の別 公開 非公開（理由：非公開の場合は理由を記入）
- 8 傍聴人数 1人

- 1 開会
- 2 委嘱状の交付
- 3 市民部長あいさつ
- 4 会長あいさつ
- 5 自己紹介
- 6 役員の選任（副会長）

7 議事

議 長：第1号議案『第2次北杜市立病院改革プラン点検・評価について』の各病院から説明を求める。

事務局・塩川病院・甲陽病院：資料に基づき説明。

議 長：意見・質問等を問う。

議 長：意見が無いようなので、議長から要望したい。経営の効率化について、両病院とも数値目標に結果が届いていない項目があるが、目標が達成出来なかった課題が見えてこない。検証を内部で行い、第3次の計画に繋げていただきたい。

議 長：第2号議案『第3次北杜市立病院改革プランについて』説明を求める。

事務局：資料に基づき説明。

議 長：意見・質問等を問う。

事務局：行動計画について補足したい。資料2と資料3を、会議上分けているが、実際には1冊の行動計画となる。行動計画についても、必要に応じて見直しを行っていく予定である。年度を前期、中期、後期と3期に区切り、進捗状況を管理していく。これまでは年1回の見直しであったが、職員一人一人が改革プランと行動計画を意識して業務に従事できるよう細分化した。

委 員：病院が黒字経営であることは望ましいが、人口が減少し、患者数も減り、難しくなっていく。赤字経営であっても患者のニーズに答え、サービスを充実させていくことが必要ではないか。国民健康保険から見れば、病院受診者が増加し黒字になっても国保の負担が増えるという側面もある。

事務局：病院改革プランについては、自治体病院は赤字が多いという状況があるため、締めるところは締め、努力すべきところは努力し、黒字にする目的でプランを作成するよう、総務省からガイドラインが示されている。病院が維持できなければ、本来公立病院が果たすべき役割も担えない。

公立病院に収益だけで補いきれない部分については、一般会計から繰り出しがされており、今後社会保障費も上がっていくため、経営努力をして繰出金を減らしていく必要がある。経営だけのことではなく、病院が今後いかに生き残っていくか、ということにも焦点が当てられている。

委 員：甲陽病院では療養ベッドのコントロールが課題となっている。また職員の高年齢化もあり、職員の給与比率が高い。若者の新規採用者を増やすため、病院としての魅力を上げ、

今後も努力していきたい。

委員：費用をかけないで良い医療をするには、良い人材、良い機械を揃えて、無駄を無くしていくことが必要。簡単には黒字にはならない。

一番は国民の健康が維持できるということ。きちんとやるべきことをやって赤字なのはやむを得ない。

委員：甲陽病院の臨時職員が、塩川病院に比べて多い。受診者の立場とすると、医師が頻繁に変わるの不安である。募集をかけていると思うが、正規の医師が増えると、受診率も上がる一因になるのではないか。

委員：常勤医師が増えるよう努力していきたい。

議長：市民の信頼のある病院であるためには、医療事故が無いことが必須である。両病院では医療事故、医療の安全に関わる職員資質向上のための研修、教育は実施しているか。

事務局：両病院とも医療の安全管理、院内感染について全職員を対象とした研修をそれぞれ年2回義務付けている。医療事故が起こらない前段階で対応できるようヒヤリハットを共有している。

議長：ひとつの事故が起これば、これまで築いてきた信頼が失われることになるので、今後も医療安全に関わる職員教育に力を入れていただきたい。

他に何かあるか。

無いようなので第2号議案については以上とする。第3号議案『その他』で何かあるか。

事務局：事務局では無い。

一同：無い。

議長：以上で議事を閉じる。ご協力ありがとうございました。

8, 閉会

平成 年 月 日

議事録署名人 _____ 印

議事録署名人 _____ 印