

今後の行財政改革推進委員会の進め方

政策推進課

【委員会で特に議論いただきたいこと】

1 公共施設等マネジメント

- 将来の負担軽減
- 保有量の最適化、保有資産の有効活用

2 組織体制の適正化

- これまで以上に効果的、効率的な組織の構築
- 社会情勢の変化や多様化する行政課題、行政 DX への対応

3 歳入の確保・歳出の抑制

- 税収等の増加
- 市民サービスの持続可能性（受益と負担のあり方を含む）の確保
- 行政の仕事のあり方の見直しと効率的な執行体制の確立

4 開かれた市政運営の推進

- 市民への説明責任、市民との情報共有
- 公正で透明性が高く市民から信頼される行政運営の実現

委員会での議論を踏まえ、持続可能な行財政の確立を目指し、新たな行財政改革大綱としてとりまとめ、「財政の健全化」と「効果的・効率的な行政運営」に取り組む。

《大まかな今後の流れ（予定）》

令和3年9月29日（水） 第3回会議

【テーマ】

- 北杜市の公共施設等の現状と今後の改革の方向性

【具体的な内容】

- 他市との比較等による北杜市の公共施設等の保有量分析
- 公共施設保有量と利用需要の変化、維持管理に係る経費分析
- 他市で進められている公共施設の再編の分析
- 今後、進めるべき改革のビジョン（目標）

（検討事案）

市立保育園/市立中学校/市営住宅/市立図書館/学校給食センター/公営温泉

令和3年10月4日（月） 第4回会議

【テーマ】

- 効率的な執行体制の確立
- 組織体制の適正化

【具体的な審議内容】

- 他市より職員数が多い部門の要員分析と計画的な人件費の抑制
- 上下水道事業経営基本計画の改定、料金の見直し

令和3年10月29日（金） 第5回会議

【テーマ】

- 税収等の増加につながるまちづくり
- 行政の仕事のあり方の見直し
- 開かれた市政運営の推進

【具体的な審議内容】

- 新たな自主財源の確保
- 業務の徹底的な効率化（コア業務とノンコア業務）
- 今後、進めるべき業務改善（アウトソーシング、デジタル活用含む）のビジョン（目標）
- 広聴広報機能の強化 等

（検討事案）

- アウトソーシング：学校給食調理業務/保育園運営/図書館運営/市営住宅管理
- デジタル化：業務プロセスの見直し/ICT・AI導入効果

令和3年11月15日（月） 第6回会議

【テーマ】

- これまでの議論の総括と新たな行財政改革大綱（素案）の検討

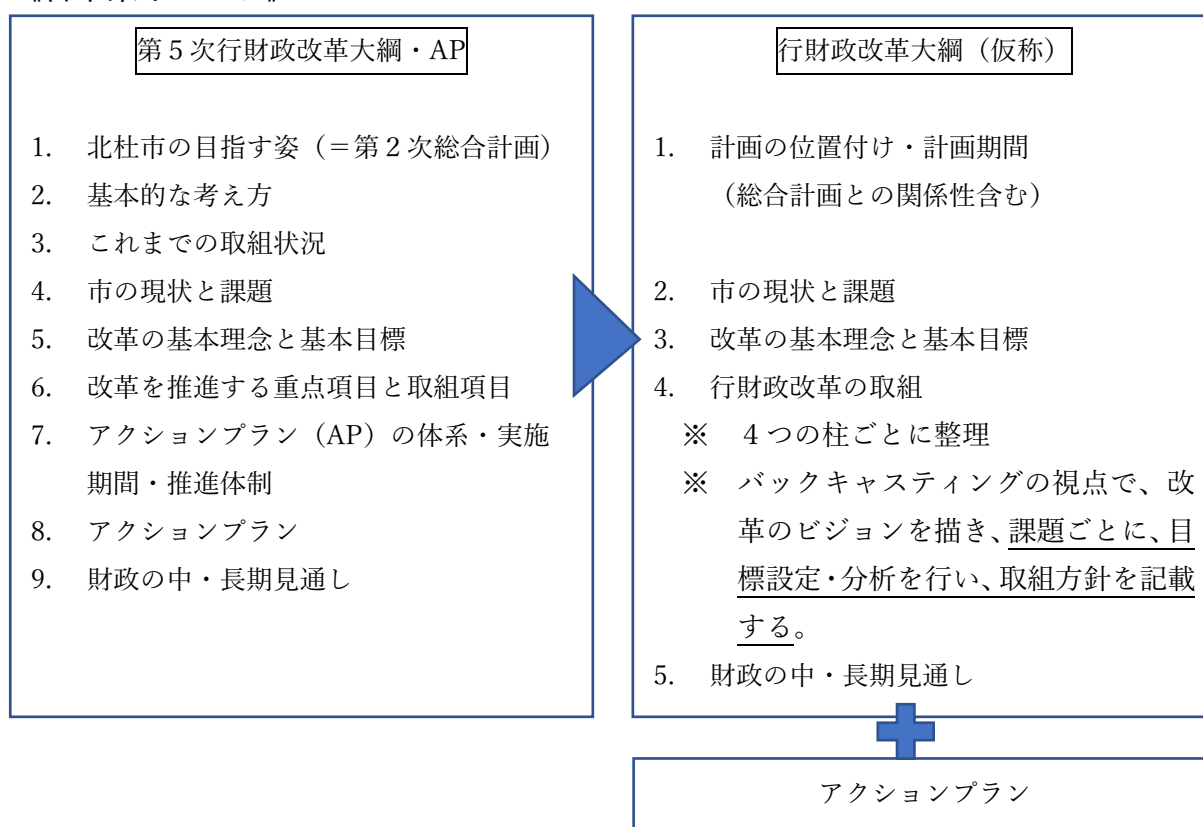
令和4年2月中旬（未定） 第7回会議

【テーマ】

- 議会意見、パブリックコメント等の報告
- 新たな行財政改革大綱（答申案）の検討

令和4年2月下旬（未定） 答申

《答申案イメージ》



趣旨

これまでの大綱等の内容を大きく見直し、公共施設を中心とする行財政基盤の再編等を大胆に進めるための方針と具体策を明記する。