

**令和3年度 第6回 北杜市行政改革推進委員会**  
**《会議要旨》**

- 1 日 時 令和3年11月15日(月) 10:00~11:50
- 2 場 所 北杜市役所 北館 大会議室
- 3 出席者 【会 長】 小川昭二  
【職務代理】 船木 良  
【委 員】 日野水丈士 村田俊也 矢崎憲恒 藤原真理 小宮山幸枝(敬称略)  
【市役所】 市長 上村英司  
副市長 小林 明  
教育長 興水清司  
政策秘書部長 宮川勇人 企画部長 中田治仁  
総務部長 中山晃彦 健幸市民部長 八巻弥生  
福祉部長 伴野法子 森林環境部長 大芝 一  
産業観光部長 興水伸二 建設部長 大輪 弘  
教育部長 加藤 寿 上下水道局長 浅川和也  
企画課長 田中 伸 財政課長 進藤修一  
【事務局】 政策推進課長 浅川 豪  
政策推進課 計画推進担当 向井幹裕 篠原亮 有賀翼
- 4 欠席委員 藤原真史委員 栗澤委員
- 5 会議録署名 村田委員 日野水委員
- 6 公開・非公開の別 公開
- 7 傍 聴 1名
- 8 会議内容 1) 開会  
2) 挨拶  
3) 議題報告  
(1) 【報告】第3次北杜市総合計画の素々案について  
(2) 【報告】公共施設等総合管理計画の改訂について  
(3) 【協議】新・行政改革大綱の素々案について  
(4) その他  
4) 閉会

## 9 会議の内容

- 1) 開会
- 2) 挨拶
- 3) 議事

### 議題（1）【報告】第3次北杜市総合計画の素々案について

事務局から資料3「第3次北杜市総合計画の素々案」について説明。

委員からの意見等については、次のとおり。

- 総合計画審議会で、行政改革の取組はどうなっているかという議論があった。今後も様々な意見が出て来ると思うので、意識していただきたい。
- 総合計画に示す「ありたい姿」の実現に向けて、夢のある多数の施策の実効性を高めていくためには、経営資源と簡素で合理的な執行体制が必要である。

### 議題（2）【報告】公共施設等総合管理計画の改訂について

事務局から資料2「公共施設等総合管理計画の改訂」について説明。

委員からの意見等については、次のとおり。

- 公共施設等総合管理計画の総論については賛成していても、来年度以降に個別施設計画の策定を進めると、各論反対となりかねない。
- 執行部は、市民に対して市の考えや方針を丁寧に説明していただきたい。

### 議題（3）【協議】新・行政改革大綱の素々案について

事務局から資料3「新・行政改革大綱の素々案」について説明。

委員からの意見等については、次のとおり。

- 職員の頑張りが、サービス残業ではなく、見合った賃金が支給され、やりがいのある職場にしていきたい。
- 改革を進めることは問題ないが、一連の流れや一貫性を考えると、背景に取り組みに対する記載があれば、分かりやすい。
- 最初の見開きページにスペースがたくさんあり、一番冒頭のところがもったいない印象があるので、工夫していただきたい。
- 改革の必要性の箇所、「未来のためにチャレンジで変化を生み出す」というキャッチフレーズが唐突に出てくるので、工夫していただきたい。
- 市民の皆さんにこれだけの行革を進めていかないと行政が立ちいかななくなるということを理解していただくためには、序論で総合計画と絡めたフレーズやありたい姿の実現には何が必

要かといった説明の記載が必要ではないか。

- 総合計画と相反して、こんなに公共施設を削減すれば夢が広がらないとなっではいけないので、総合計画と行革大綱の関連性をもう少し記載した方がよい。
- 財源や組織体制などの状況を記載して、項立てしていくような構成が必要ではないか。
- 冒頭の改革の必要性については、文章を長くするよりも明朗簡潔にポイントをうたって、これだけやらなければならないというメッセージを記載し、理由を列挙する構成がよい。
- 文章を膨らませるよりもポイントを絞って市民に分かりやすく訴えることができれば、このスペースを埋める必要はないのでは。
- 以前、地域委員会を今後も継続していくのか、見直しをしていくのか質問をさせていただいたが、記述が見当たらない。
- 合併 17 年が経過し、地域委員会というものをなくせということではないが、合理化は必要だと思う。市長の挨拶にもあったが、北杜市の一体感という点からすると、地域委員会についても、検討いただきたい。
- 行革の柱 2「歳入の確保・歳出の抑制」と文章中の「歳入の確保、歳出の抑制」は「・」で統一をした方がよい。
- 行革の柱 1 は総論があって、各論という構成になっているが、行革の柱 2 以降についても同じような構成になるのか。
- 公共施設に関しては、別に公共施設等総合管理計画があり、内容も重複している。細かく載せてしまうと全体のバランスから見て、違和感がある。
- 今回、新たな行政改革大綱と総合計画が一体になり、従来で言えば行革は部門別計画の中のいわゆる行政分野に該当するが、数値目標や成果指標の記載がないので、何らかの成果目標を記載すべきではないか。
- 第 5 次行政改革大綱では多岐にわたる取組項目がある一方で、今回の新・行政改革大綱では網羅されていない部分がある。第 5 次行政改革大綱にも重要な項目があるので、新・行政改革大綱にも加えられる項目は加えていただきたい。
- 今の 20 代、30 代の若者や子どもなど次の世代に向けて、今ここにいる皆さんが一丸となって今後北杜市をどんなまちにしていくのか、行動しないとどうなってしまうのかということを実に受け止める必要がある。

#### 議題（４）その他

事務局から今後のスケジュールについて説明。

本会議での審議を踏まえた修正内容の確認については、小川会長に一任することで同意を得た。

委員からの意見等については、特になし。

#### 4) 閉会