資料2

アクションプラン取組項目　行革の柱ごとの考察

※赤字：取組項目

取組項目名	担当部局	担当課
財政健全性の維持		
行革の柱1　公共施設保有量の最適化（総論）		
【令和4年度 取組評価】　A：2件　B：2件　（取組項目数：4件）		
【令和4年度 取組結果の考察】 すべての項目において、概ね当該年度の計画のとおり進捗している。		
1-1　公共施設保有量の縮減		
（縮減目標の見直し）（更新のルール化）		
①北杜市公共施設等総合管理計画の推進と見直し	北杜未来部	政策推進課
②北杜市公共施設個別施設計画の策定・推進	北杜未来部 各部局	政策推進課 施設所管課
1-2　資産の積極的かつ戦略的な活用		
（有効活用の推進）（戦略的な市有財産の活用）		
③市有財産の企業立地用地等への活用	北杜未来部	未来創造課
（未利用地、低利用地の有効活用）		
④市有財産の売却・貸付の推進体制強化	企画部	管財課
行革の柱1　公共施設保有量の最適化（各論）		
【令和4年度 取組評価】　A：3件　B：3件　（取組項目数：6件）		
【取組結果の考察】 すべての項目において、概ね当該年度の計画のとおり進捗している。		
1-1-①　市立図書館	教育委員会	中央図書館
1-1-②　公営温泉	産業観光部	観光課
1-1-③　市立保育園	こども政策部	こども保育課
1-1-④　市立中学校	教育委員会	教育総務課
1-1-⑤　学校給食センター	教育委員会	学校給食課
1-1-⑥　市営住宅	建設部	住宅課
行革の柱2　歳入の確保・歳出の抑制		
【令和4年度 取組評価】　S：3件　A：18件　B：7件　C：2件　D：2件　（取組項目数：32件）		
【取組結果の考察】 取組項目数32に対し、28項目は、概ね当該年度の計画のとおり進捗している。 しかし、ふるさと納税（芸術文化スポーツ振興基金制度）、収納対策の推進（過年度）市営住宅使用料がC評価、CATV使用料及び学校給食費がD評価と目標値を下回っている。この要因として、CATV使用料については、事業終了後相当期間経過していること、その他の項目については物価高騰などによる経済状況への影響が大きく起因しているものであると考える。今後、徴収が困難な債権の不納欠損を検討するとともに、積極的な徴収業務を実施していく。		
2-1　事業・サービスの見直しによる人件費の縮減		
（民間活力の活用推進）		
①～⑥アウトソーシングの推進	北杜未来部 各部局	政策推進課、総務課、子育て政策課 こども保育課、生涯学習課、学校給食課
（ICT等の活用による業務の見直し）		
⑦AI・RPA・ICT等の導入推進	北杜未来部	未来創造課
（人件費の縮減）		
⑧総人件費の縮減	総務部	人事課
2-2　上下水道事業の経営健全化		
（上下水事業の経営健全化）		
⑨上下水料金体系・料金の見直し	上下水道局	上下水道総務課
⑩基準外繰入金の縮減	上下水道局	上下水道総務課
⑪（水道事業）施設の老朽化対策の推進	上下水道局	上下水道施設課
⑫（下水道事業）処理施設の統廃合の推進	上下水道局	上下水道施設課
2-3　自主財源の確保		
（収納対策の推進）		
⑬～⑰収納対策の推進（現年分）	市民環境部 各部局	収納課、こども保育課、子育て政策課 住宅課、学校給食課
⑱～㉓収納対策の推進（過年分）	市民環境部 各部局	収納課、こども保育課、子育て政策課 住宅課、学校給食課、秘書広報課
（ふるさと納税等の推進）		
㉔ふるさと納税等の推進【ふるさと納税制度】	企画部	ふるさと納税課
㉕ふるさと納税等の推進【企業版ふるさと納税制度】	企画部	ふるさと納税課
㉖～㉗ふるさと納税等の推進【環境保全基金制度、芸術文化スポーツ振興基金制度】	市民環境部 教育委員会	環境課 生涯学習課
㉘ふるさと納税等の推進【クラウドファンディング】	企画部	ふるさと納税課
（広告収入の拡充）		
㉙～㉚広告収入の拡充【広報紙、市HP、共用封筒】	北杜未来部 企画部	秘書広報課 管財課
㉛広告収入の拡充【市指定ごみ袋】	市民環境部	環境課
㉜広告収入の拡充【ネーミングライツ】	北杜未来部	政策推進課

資料2

取組項目名	担当部局	担当課

効果的・効率的な行政運営

行革の柱3　組織体制の適正化

【令和4年度 取組評価】 S:1件　A:12件　B:2件 （取組項目数:15件）

【取組結果の考察】

すべての項目において、概ね当該年度の計画のとおり進捗している。

3-1　市役所本庁舎の建設と総合支所の見直し		
（市役所本庁舎の建設推進）（本庁機能の強化）		
①市役所本庁舎の建設推進	北杜未来部	政策推進課
②庁舎建設に係る財源確保	企画部	財政課
③行政組織改革の推進	北杜未来部	政策推進課
④人材育成の充実	総務部	人事課
（行政センター化の推進）（本庁機能の強化）		
⑤～⑥行政センター化の推進	北杜未来部	政策推進課、未来創造課
3-2　デジタル時代の変化への対応		
（デジタル化の推進）		
⑦北杜市DX推進計画の策定・推進	北杜未来部	未来創造課
⑧自治体情報システムの標準化・共通化	北杜未来部 企画部 関係部局	未来創造課、管財課、関係各課
⑨マイナンバーカードの普及促進	市民環境部 北杜未来部	市民ｻｰﾋﾞｽ課 未来創造課
⑩行政手続きのオンライン化	北杜未来部 企画部	未来創造課 管財課
⑪（再掲）AI・RPA・ICT等の導入推進	北杜未来部	未来創造課
⑫テレワークの推進	北杜未来部 企画部	未来創造課 管財課
（デジタルデバイト対策の強化）		
⑬デジタルデバイド（情報格差）対策の強化	北杜未来部	未来創造課
（職員のデジタル力の向上）		
⑭職員のデジタル力の向上に向けた研修の充実・強化	北杜未来部	未来創造課
⑮デジタル人材の確保	北杜未来部	未来創造課

行革の柱4　開かれた行政運営の推進

【令和4年度 取組評価】　A:10件　B:2件 （取組項目数:12件）

【取組結果の考察】

すべての項目において、概ね当該年度の計画のとおり進捗している。

4-1　審議会等の最適化		
（審議会等の最適化）		
①「審議会等の設置及び運営に関する指針（仮称）」の整備	北杜未来部 総務部	政策推進課 総務課
②地域委員会のあり方の見直し	企画部	企画課
4-2　外郭団体等改革の推進		
（外郭団体等改革の推進）		
③～⑨外郭団体等の改革の推進	関係部局	企画課、農業振興課、観光課、福祉課、生涯学習課、商工・食農課、農地整備課
⑩補助金等の見直し	北杜未来部	政策推進課
4-3　情報発信力の強化		
（情報発信力の強化）		
⑪シティプロモーション方針の策定・推進	企画部	ふるさと納税課
⑫広聴・広報機能の強化	北杜未来部	秘書広報課