

## 第3回北杜市行政改革推進委員会（書面開催）における意見等と対応結果

資料1

### （2）北杜市行政改革大綱・実施計画（案）について

#### 資料1 意見とりまとめ表

委員からのご意見等	市の対応と考え方
●12 ページの一番下から P13 の一番上の補助金の関係ですが、特に病院の特殊性については理解ができる部分もありますが、この説明では、着手が難しい部分には触れない、補助金の関係はガイドラインに沿って適正化に努めるがその進捗や成果について行革の視点からはどんな状況であっても評価は受けないということになってしまわないか。個別に取組方針を定めている項目については、行革の評価の対象としないというようなことでしょうか。公共施設の保有量の縮減については取組項目として取り上げられているため、説明に矛盾があるのではないか。	●（政策推進課） いただいたご意見について慎重に検討をいたしましたが、病院に対する補助金については「北杜市立病院経営強化プラン」に基づき取組を実施させていただき、その状況については必要に応じて行政改革推進委員会にご報告することを検討させていただきます。 なお、補助金全般については、北杜市補助金等の適正化ガイドラインに基づいて適切に評価等を実施し、ガイドラインの改訂後は北杜市行政改革推進本部会議（序内）にその評価結果を報告いたします。

#### 資料2 北杜市行政改革大綱・実施計画

委員からのご意見等	市の対応と考え方
●3ページの「本市における人口の推移」及び4ページの「北杜市の将来人口推計」の図だけ年が西暦表記となっている。また、3ページの「（1）人口の推移」の文章の一部が、西暦単記となっている。	●目次の6行目「2. 人口減少・少子高齢化の進行」を「2. 人口減少・少子高齢化の進行と持続可能な行財政運営」に修正しました。 併せて、9行目「（3）財政の推移と見通し（普通会計）」を「（3）財政の見通し（普通会計）」に修正しました。  ●（政策推進課） ご指摘の個所について修正しました。  ●（政策推進課） 5ページから7ページにかけて財政の見通しを記載したことに伴い、3ページの「2. 人口減少・少子高齢化の進行」を「2. 人口減少・少子高齢化の進行と持続可能な行財政運営」に修正しました。

● 4ページの「今後の人団予測」について、3パターンになったので、本文中でパターン3（悲観型シナリオ）にも言及しないと読み手が戸惑うのではないか。

● 5ページの「財政の推移と見通し（普通会計）」について、現在までの推移と見通しを述べている費目もあれば推移に止まる費目もある。見出しが「推移と見通し」なので、原則として推移と見通しとを示せないか。また、地方交付税は「減少に転じるものと見込まれます」と説明しつつ、図では計画期間中に増加も見られる。

● 6ページの8行目「社会情勢の変化や市民ニーズを的確に対応」→「社会情勢の変化や市民ニーズに的確に対応」ではないか。

●（政策推進課）

ご指摘を踏まえ、次のとおり追記します。

「なお、パターン3（悲観型シナリオ）は何も対策をとらなかった場合を想定しており、平成30（2018）年から令和4（2022）年までの合計特殊出生率である「1.38」で推移する形としています。」

●（政策推進課）

ご指摘等を踏まえ、5ページから7ページにおける「推移と見通し」及び「推移」を「見通し」に統一します。

● 5ページの3行目「79億円から」を削除し、7行目に「将来的に」を追記しました。

● 6ページの2行目から4行目を次のとおり修正しました。

「実質収支額は、今後10億円前後で推移すると見込まれます。財政運営を行うにあたっては、実質収支額が多いほど良いわけではなく・・・」

●（政策推進課）

ご指摘のとおり、「社会情勢の変化や市民ニーズに的確に対応」に修正しました。

● 4ページの5行目「また、人口ビジョンのパターン2（現状延長型シナリオ）は、・・・」を「また、人口ビジョンのパターン2（対策実施型シナリオ）は、・・・」に、7行目「・・・及びパターン2（現状延長型シナリオ）ともに、・・・」を「・・・及びパターン2（対策実施型シナリオ）ともに、・・・」に修正しました。

● 4ページの北杜市の将来人口推計グラフ内の「人口ビジョンパターン2（現状延長型シナリオ）」を「人口ビジョンパターン2（対策実施型シナリオ）」に修正しました。

● 9ページの3行目「・・・の実現に向け、盤石な行政財政の運営基盤を・・・」を「・・・の実現に向け、盤石な行政の運営基盤を・・・」に修正しました。

● 9ページの15行目「また、そのため基本目標を定め、」を「また、そのための基本目標を定め、」に修正しました。

- 1 1 ページ（体系図）の 5 行目「基本目標 2 健全な財政運営の推進」を「基本目標 2 健全な行財政運営の推進」に修正しました。
  - 1 1 ページ（体系図）の 13 行目 1-2-③「人事評価制度の見直し」を「人事評価制度の見直し及び推進」に修正しました。
  - 1 1 ページ（体系図）の下から 16 行目 2-4-①「中学校の再編」に紐づく関係法令・計画等を、直上の 2-3-①「公共施設保有量の縮減」と 2-3-②「温泉施設の最適化」と揃える修正をしました。併せて、4 1 ページの取組項目の「関係法令・計画等」に「公共施設等総合管理計画」を追加しました。
  - 1 1 ページ（体系図）の下から 7 行目 3-1-②「地域防災力・減災力の強化」を「地域防災力・減災力の整備・維持」に修正しました。
  - 1 1 ページ（体系図）の下から 5 行目 3-2-②「意見しやすい県境整備」を「意見しやすい環境整備」に修正しました。
  - 1 2 ページの中下段の取組方針の 3 段落目「防災及び」を削除しました。
  - 1 3 ページの中段「③人事評価制度の見直し」を「人事評価制度の見直し及び推進」に修正しました。
- 併せて、重点推進項目 1-3 の取組方針の 2 段落目「RPA・AI-OCR・生成 AI 等」を「AI・RPA など」に修正しました。
- 2 0 ページ 2. 実施計画の推進期間における「・・・令和 8（2026）年度から令和 12（2030）年までの・・・」を「・・・令和 8（2026）年度から令和 12（2030）年度までの・・・」に修正しました。
  - 2 1 ページ項番 6 「人事評価制度の見直し」を「人事評価制度の見直し及び推進」に修正しました。
  - 2 1 ページ項番 9 の所管課「政策推進課／人事課」を「政策推進課／人事課／情報政策課」に修正しました。
  - 2 4 ページ項番 3 9 の所管課「秘書広報課」を「秘書広報課／ふるさと納税課」に修正しました。
  - 2 6 ページ項番 3 の取組目標の「・・・実施設計を策定：100%」を「・・・実施設計を作成：100%」に修正しました。

● 30 ページ項番 9 を以下のとおり修正しました。

【所管課】

「政策推進課／人事課」を「政策推進課／人事課／情報政策課」に修正しました。

【取組概要】

「令和 7 年度に実施した業務量調査を実施し、各課における業務の調査・分析を行った上で、業務の可視化を行うことから、調査結果を基に、業務を根本的に見直す手法（B P R）を導入し、業務の効率化を図る。導入にあたっては、全職員向けの研修を実施するとともに、データに基づく効果的な政策立案の手法（EBPM）を導入するとともに、民間活力の導入といった業務の外製化に向けた検討を行い、効率的かつ効果的に業務を執行することができる体制を整備する。」

【取組目標】

「業務量削減時間：9,000 時間」を「業務量削減時間（累積） R8：1,300 時間、R9：2,700 時間、R10：4,600 時間、R11：6,800 時間、R12：9,600 時間」に修正しました。

【年次計画】

BPR 実施を令和 8 年度から、EBPM の導入検討を令和 10 年度、導入を 11 年度、開始を 12 年度とし、「隨時、職員に対し、BPR・EBPM に関する研修を実施」を「BPR 研修を実施」に修正しました。

● 35 ページ項番 18 の必要性 「平成 28 年度の制度開始後、本市においては商工・食農課分が平成 30 年度、ふるさと納税課分が令和 4 年度からそれぞれ企業版ふるさと納税制度を…」を「平成 28 年度の制度開始以降、企業版ふるさと納税制度を…」に、「寄付件数：21 件」を「寄付件数：22 件」に、「・寄付額：4,300 万円」を「・寄付額：4,340 万円」に修正しました。

● 39 ページ項番 25 の取組目標「R3:45.2%、R4:53.3%、R5:47.5%」を「R4:53.3%、R5:47.5%、R6:40.7%」に修正しました。なお、目標値に変更はございません。

● 47 ページ項番 39 の所管課「秘書広報課」を「秘書広報課／ふるさと納税課」に修正しました。

(項番：31 取組番号：2-6-1 取組項目名：基準外繰入金の縮減)

●年次計画から繰入金と起債とを削除したにもかかわらず、取組概要はそのままです。起債の部分は「投資・財政計画」に基づく「抑制」と解せなくもないですが、繰入金の部分は「上限額設定」というよりは「設定した上限額」の厳守という文意にする必要がある。

●（上下水道総務課）

ご指摘を踏まえ、取組概要を次のとおり修正します。

「設定した繰入金の上限額の厳守や、北杜市上下水道事業経営基本計画の投資・財政計画に基づく起債発行額の抑制に取り組み、基準外繰入金の縮減を図る。」